

FGV – ADMINISTRAÇÃO – (05/12/2004)

TEMA

“Ao longo dos tempos, os líderes realmente eficazes distinguiram-se por sua sutileza, mas o paradigma tradicional da liderança – que enfatiza comando e controle – envolve uma clara distinção entre as atribuições dos líderes e de seus seguidores. No âmbito desse modelo, o relacionamento entre líderes e seguidores repousa solidamente sobre a autoridade dos líderes e sobre a sujeição dos seguidores a essa autoridade.

Entretanto, em uma sociedade descentralizada, intensiva em conhecimento e interligada, esse modelo clássico de liderança tem perdido terreno. As relações entre líderes e seguidores têm-se modificado.

A autoridade não é mais tão absoluta quanto antes, em muitas organizações as hierarquias foram comprimidas e, devido a uma série de mudanças sociais, incluindo maior mobilidade e maiores oportunidades de trabalho, os líderes atuais no setor público precisam conquistar o *engajamento* dos liderados, não apenas sua obediência. Como resultado, os líderes de hoje precisam encontrar maneiras – que excedem sua autoridade — de influenciar seus liderados efetivamente.”

OCDE – Liderança no Século XXI – Brasília – MP/SEGES/2002

COMENTÁRIO DA PROVA DE REDAÇÃO

A proposta de redação da prova de Administração FGV (2a fase) questionou a mudança da concepção tradicional de liderança para uma nova, moderna, adaptada a “uma sociedade descentralizada, intensiva em conhecimento e interligada”. Embora, no texto-proposta, se afirme que houve compressão das hierarquias, maior mobilidade e maiores oportunidades de trabalho, era preciso observar que o papel do líder consiste em influenciar seus liderados efetivamente, o que significa fazê-los sentir que são parte componente e insubstituível da organização em que trabalham. Assim, as relações deixam de se basear nas regras de autoridade (que podem esbarrar no autoritarismo) e passam a se basear na valorização do coleguismo e na divisão das responsabilidades. Vale lembrar que tema semelhante foi abordado no último simulado do CPV Vestibulares.